

A FORISMA
Osservatorio Economico

LA PUGLIA NEL 2025

ECONOMIA, INDUSTRIA E SFIDE DEMOGRAFICHE

PRESENTAZIONE REPORT 2025-2026

5 GENNAIO 2026

 www.aforisma.org

 info@aforisma.org



POPOLAZIONE PUGLIA: 1982 → 2025

	1982	2025	differenza
Abitanti	4.960.000	3.874.000	-22,0 %
Minori	1.259.000	571.560	-54,6 %
Anziani	383.000	905.000	+136,00 %

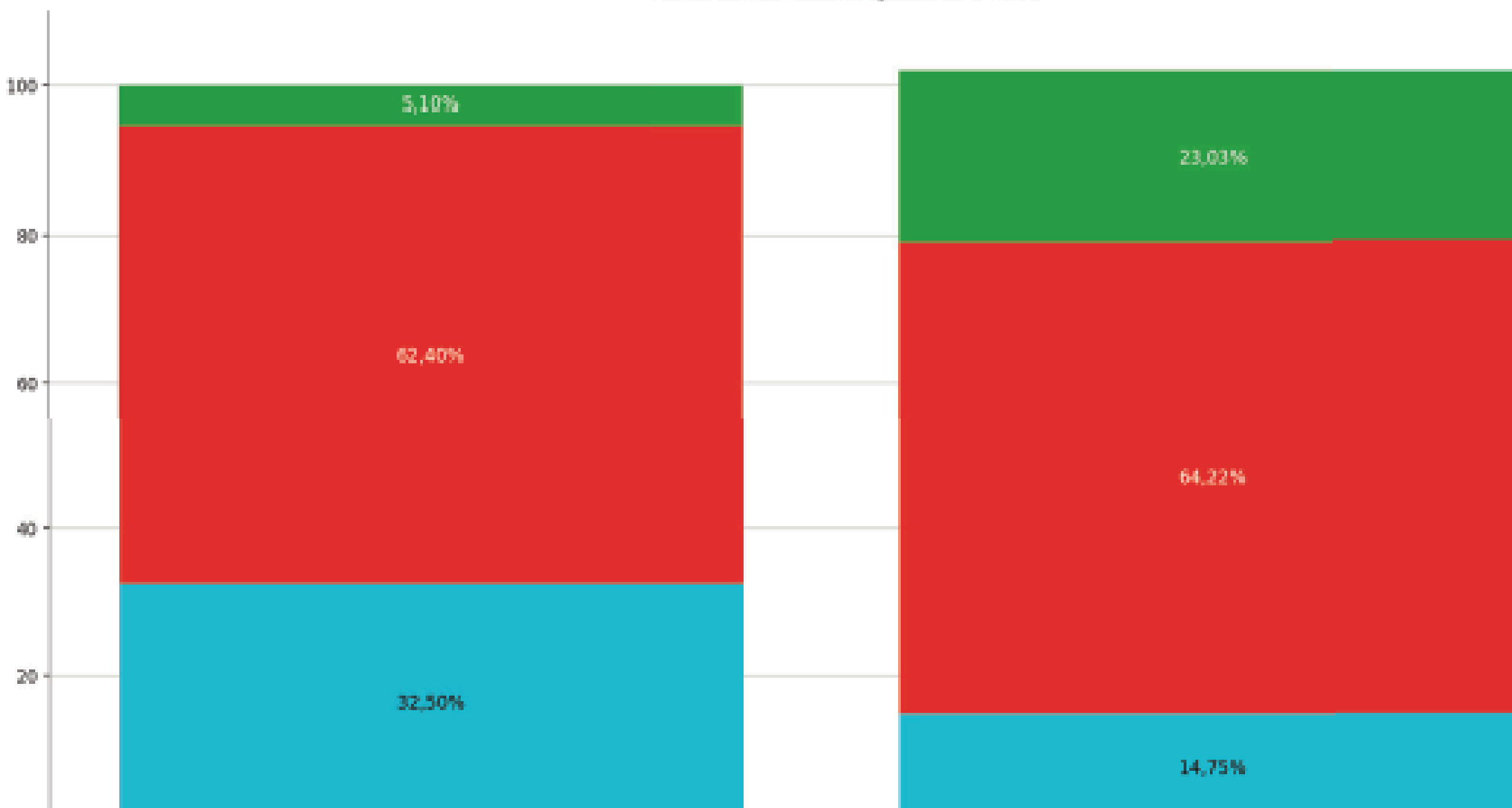


POPOLAZIONE PUGLIA: 1982 → 2025

Composizione della popolazione in Puglia: 1982 vs 2025

Minori (0-17) Età lavorativa (18-65) Anziani (66+)

Invecchiamento marcato negli ultimi 40 anni



Popolazione 2025

	Residenti	popolazione femminile in età fertile, convenzionalmente fissata tra 15 e 49	% su totale (B/A)	popolazione in età lavorativa, convenzionalmente fissata tra 16 e 65 anni	% su totale (E/A)	Minori residenti (0-17)	% su totale (G/A)	Anziani (66-99+)	% su totale (I/A)	Stranieri residenti	% su totale (M/A)
Italia	58.934.177	11.389.929	19,33%	37.776.015	64,10%	8.764.137	14,87%	13.773.608	23,37%	5.371.251	9,11%
Puglia	3.874.166	765.292	19,75%	2.487.829	64,22%	571.560	14,75%	905.386	23,37%	155.066	4,00%
Bari	1.219.545	242.901	19,92%	787.210	64,55%	182.260	14,94%	278.361	22,82%	45.815	3,76%
BAT	377.093	77.535	20,56%	248.768	65,97%	59.171	15,69%	78.654	20,86%	11.616	3,08%
Foggia	590.263	116.666	19,77%	381.182	64,58%	91.192	15,45%	132.488	22,45%	37.194	6,30%
Taranto	550.436	107.247	19,48%	349.628	63,52%	80.189	14,57%	133.464	24,25%	17.934	3,26%
Brindisi	375.567	72.716	19,36%	239.631	63,81%	53.430	14,23%	91.037	24,24%	13.375	3,56%
Lecce	764.491	146.993	19,23%	482.484	63,11%	106.883	13,98%	192.287	25,15%	29.132	3,81%

Imprese attive

	30/11/2025	30/11/2024	Variazione	Variazione %
Italia	5.053.280	5.078.802	-25.522	-0,51%
Mezzogiorno	1.710.094	1.718.798	-8.704	-0,51%
Puglia	327.374	325.741	1.633	0,50%
Bari	122.907	121.337	1.570	1,28%
Brindisi	33.315	33.120	195	0,59%
Foggia	62.398	62.559	-161	-0,26%
Lecce	65.235	65.351	-116	-0,18%
Taranto	43.519	43.374	145	0,33%



Struttura Imprenditoriale Pugliese vs Italia

Settore	Puglia	Italia	divario
Commercio	25,7%	22,5%	+ 3,2 pp
Agricoltura	22,3%	13,3%	+ 9,0 pp
Costruzioni	12,5%	14,6%	-2,1 pp
Manifattura	6,8%	8,5%	-1,7 pp
Ristorazione alloggio	7,8%	7,9%	-0,1 pp
Servizi professionali	3,3%	4,6%	-1,3 pp
ICT Teecomunic	1,5%	2,1%	-0,6 pp

CRISI INDUSTRIALE: 32 MESI NEGATIVI CONSECUTIVI

Produzione manifatturiera:

- 2023: -1,6%
- 2024: -4,3%
- Gen-Set 2025: -1,2%

Settori che crollano:

- Tessile-abbigliamento: -11,8%
- Meccanica: -6,4%
- Solo l'alimentare è salvo



17 anni di stagnazione italiana

Dal 2008 al 2025 l'Italia ha conosciuto:

- 6 recessioni
- 6 anni a crescita ZERO
- 5 anni di ripresa incerta

Mentre **nei 60 anni precedenti** (1948-2008) si sono verificate **solo 2 recessioni**, una nel 1975 con lo shock petrolifero e una nel 1993 crisi monetaria)

L'Italia è in PALUDE STRUTTURALE e la Puglia affonda più velocemente



FATTURAZIONE ELETTRONICA

	gennaio-settembre 2024	gennaio-settembre 2025	Variazione	Var.%
Italia	2.402.749.048.589	2.466.225.168.676	63.476.120.087	2,64%
Mezzogiorno	320.869.543.907	331.487.629.390	10.618.085.483	3,31%
Puglia	65.263.022.325	65.883.772.187	620.749.862	0,95%



Esportazioni

Esportazioni	gennaio-settembre 2025	gennaio-settembre 2024	Variazione	Var.%
Italia	478.994.250.027	462.443.205.348	16.551.044.679	3,60%
Mezzogiorno	34.749.869.386	33.677.837.181	1.072.032.205	3,20%
Puglia	7.216.516.403	7.271.718.494	-55.202.091	-0,80%
Bari	3.660.543.870	3.752.923.967	-92.380.097	-2,50%
BAT	556.761.667	601.956.197	-45.194.530	-7,50%
Brindisi	624.711.012	645.724.136	-21.013.124	-3,30%
Foggia	670.702.356	596.427.532	74.274.824	12,50%
Lecce	721.086.697	705.595.990	15.490.707	2,20%
Taranto	982.710.801	969.090.672	13.620.129	1,40%

Quota percentuale Puglia su Italia	1,57%
Quota percentuale Mezzogiorno su Italia	7,28%
Quota percentuale Puglia su Mezzogiorno	21,59%



Il mondo del lavoro Addetti

	30/09/2025	30/12/2024	Var.	Var.%
Italia	19.839.628	19.743.473	96.155	0,49%
Mezzogiorno	5.074.803	5.073.041	1.762	0,03%
Puglia	1.067.976	1.077.974	-9.998	-0,93%
Bari	465.717	465.259	458	0,10%
Brindisi	95.412	96.898	-1.486	-1,53%
Foggia	162.770	167.800	-5.030	-3,00%
Lecce	204.719	208.356	-3.637	-1,75%
Taranto	139.358	139.661	-303	-0,22%



Cinque segnali critici per la Puglia

01

Industria in caduta libera

Sono 32 i mesi negativi con un calo del 4,3% nel 2024

02

Imprese tradizionali

48% commercio e agricoltura, crescita modesta

03

Export calante

0,8% mentre Italia +3,6%

04

Demografia in collasso

54,6% minori in meno e +136% anziani

05

Bassa imigrazione

4% stranieri contro il 9,1% Italia. La Puglia non è attrattiva

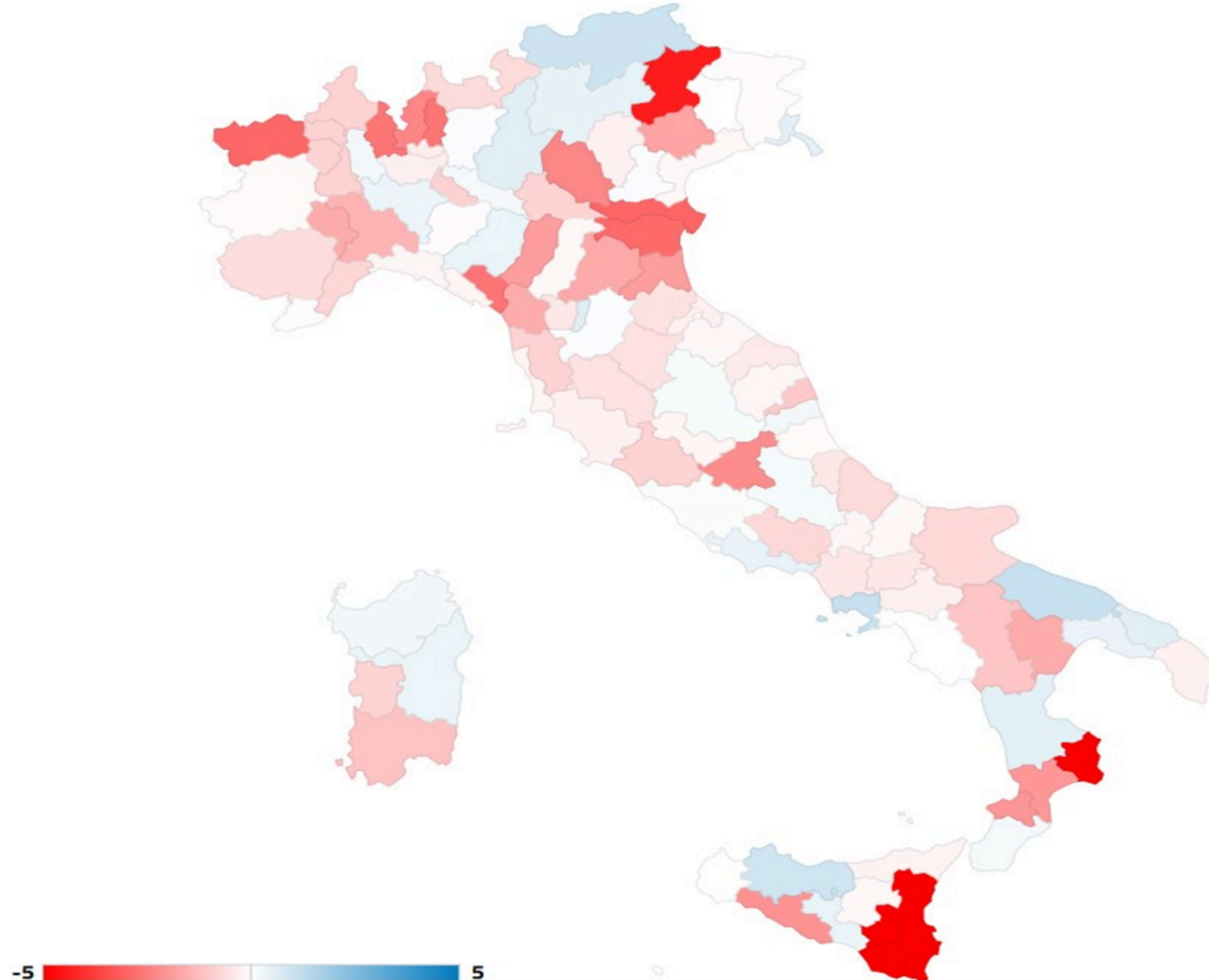
Redditi 2024

	Dichiarazioni 2024 - Anno d'imposta 2023				Dichiarazioni 2024 - Anno d'imposta 2023				Variazioni Dichiarazioni 2024 - 2023		
	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare imposta netta	Media imposta netta	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare imposta netta	Media imposta netta	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare imposta netta
Italia	42.570.078	33.540.428	189.939.933	5,66	42.026.960	32.373.363	174.201.435	5,38	543.118	1.167.065	15.738.498
Mezzogiorno	12.729.009	9.242.513	41.014.235	4,44	12.556.957	8.816.998	36.694.165	4,16	172.052	425.515	4.320.070
Puglia	2.657.032	1.916.630	8.138.258	4,25	2.611.086	1.829.457	7.281.287	3,98	45.946	87.173	856.971

	Dichiarazioni 2024 - Anno d'imposta 2023				Dichiarazioni 2023 - Anno d'imposta 2022				Variazioni tra Dichiarazione 2024 e 2023		
	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare reddito	Media reddito	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare reddito	Media reddito	Numero contribuenti totali	Numero contribuenti con reddito	Ammontare reddito
Italia	42.570.078	41.389.198	1.027.673.058	24,83	42.026.960	41.024.317	970.233.239	23,65	543.118	364.881	57.439.819
Mezzogiorno	12.729.009	12.330.195	246.985.649	20,03	12.556.957	12.206.037	230.985.610	18,92	172.052	124.158	16.000.039
Puglia	2.657.032	2.583.950	50.566.154	19,57	2.611.086	2.547.125	47.346.432	18,59	45.946	36.825	3.219.722

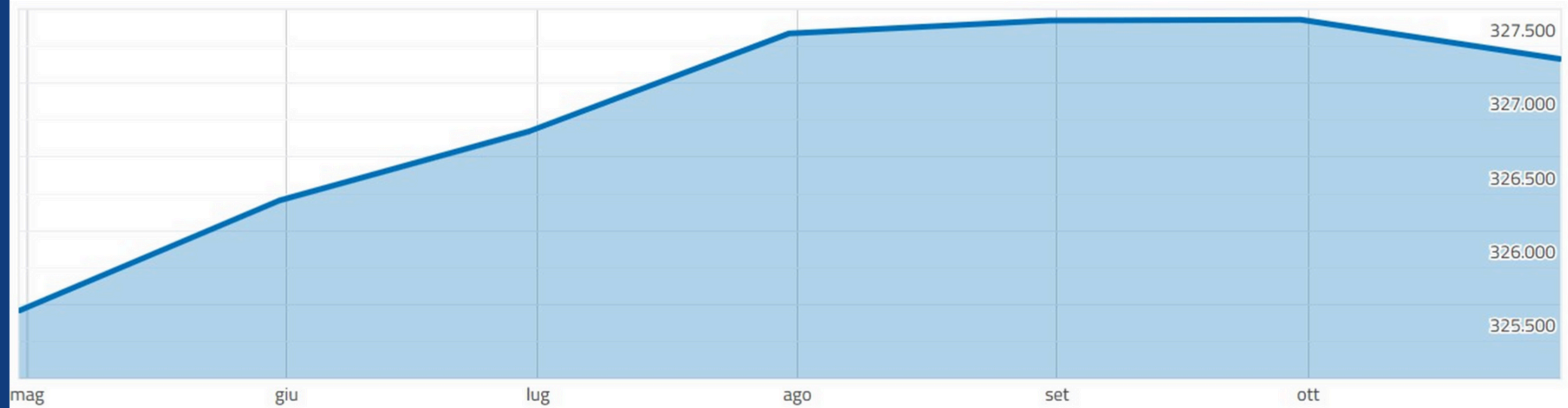
Contesto generale

Cartogramma della variazione tendenziale del numero delle imprese attive in Italia



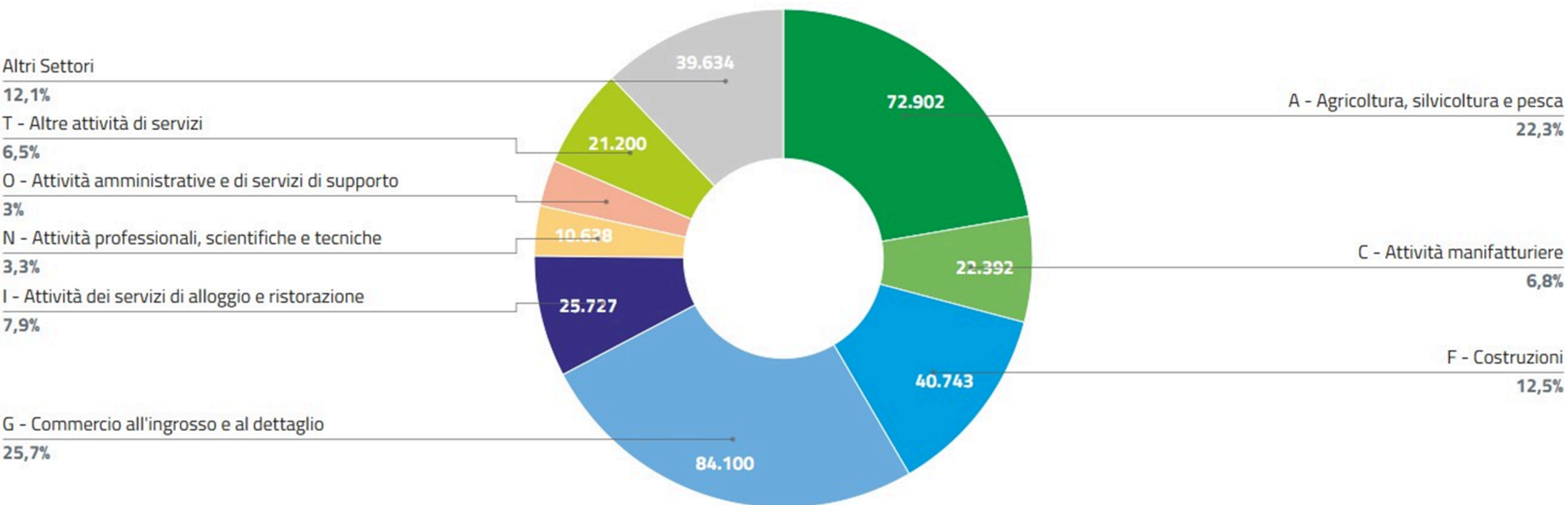
Puglia

Andamento imprese nel 2025



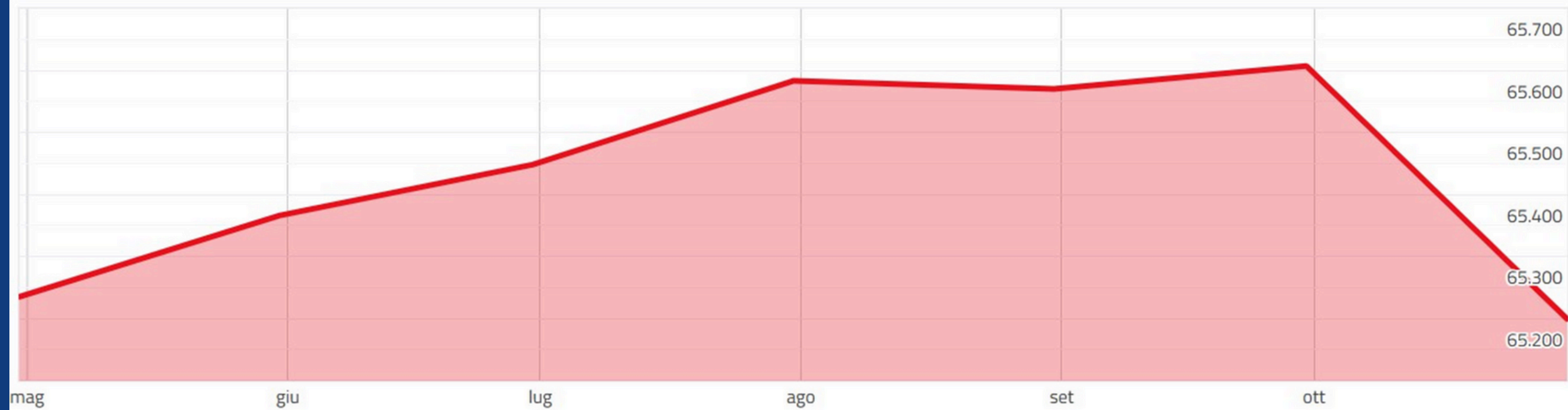
Puglia

Andamento imprese nel 2025



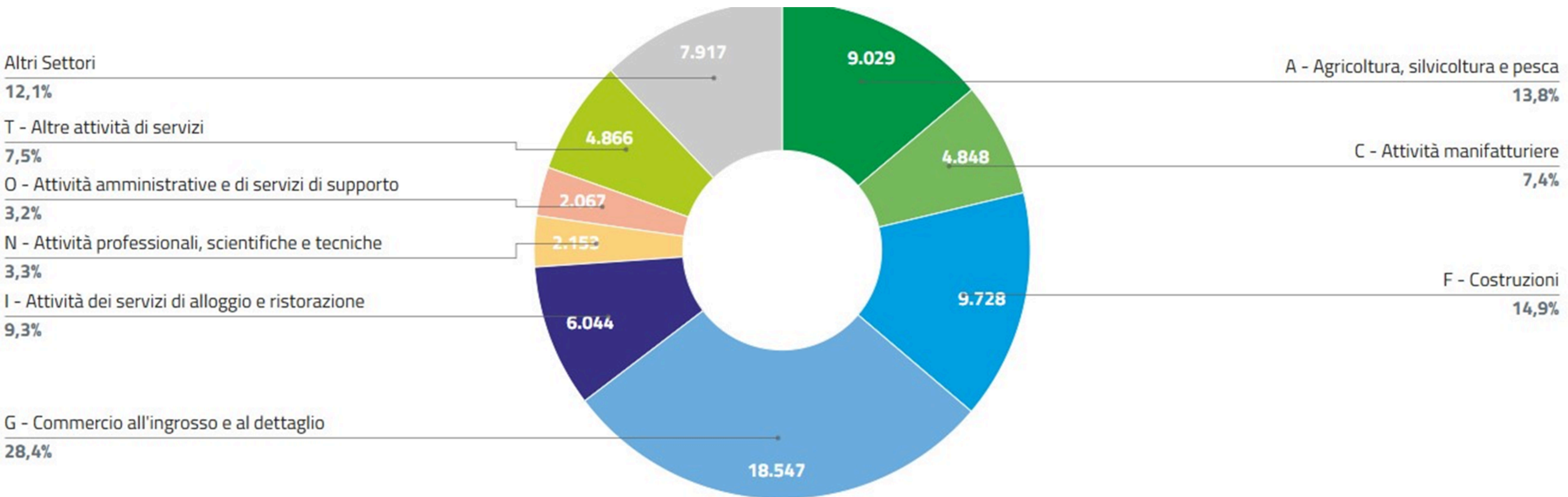
Lecce

Andamento imprese nel 2025

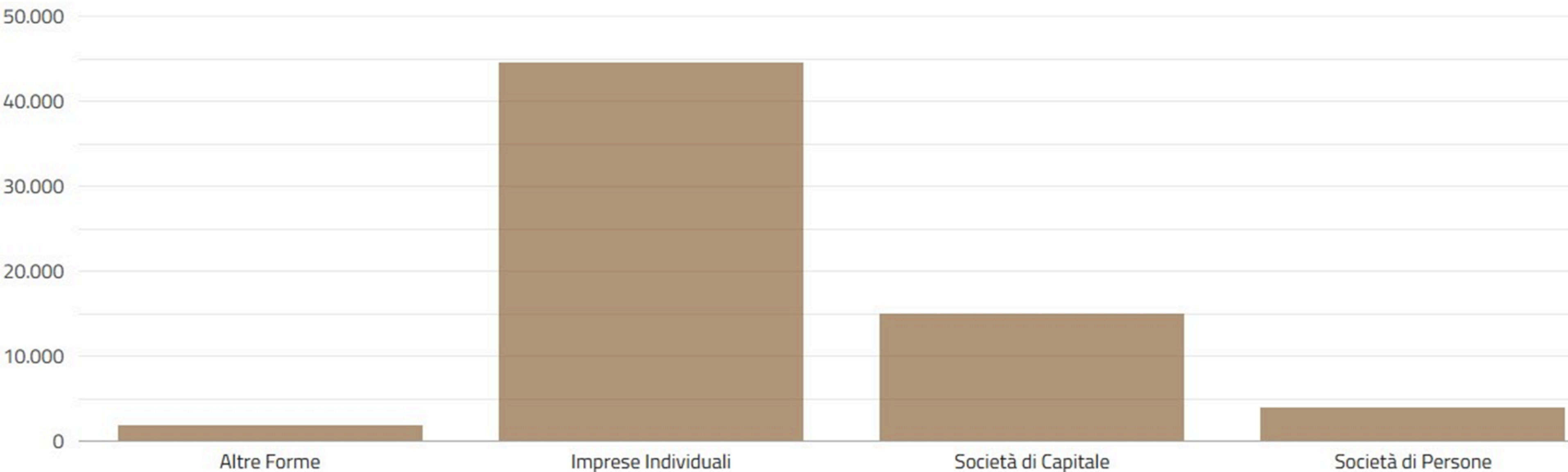


Lecce

Andamento imprese nel 2025



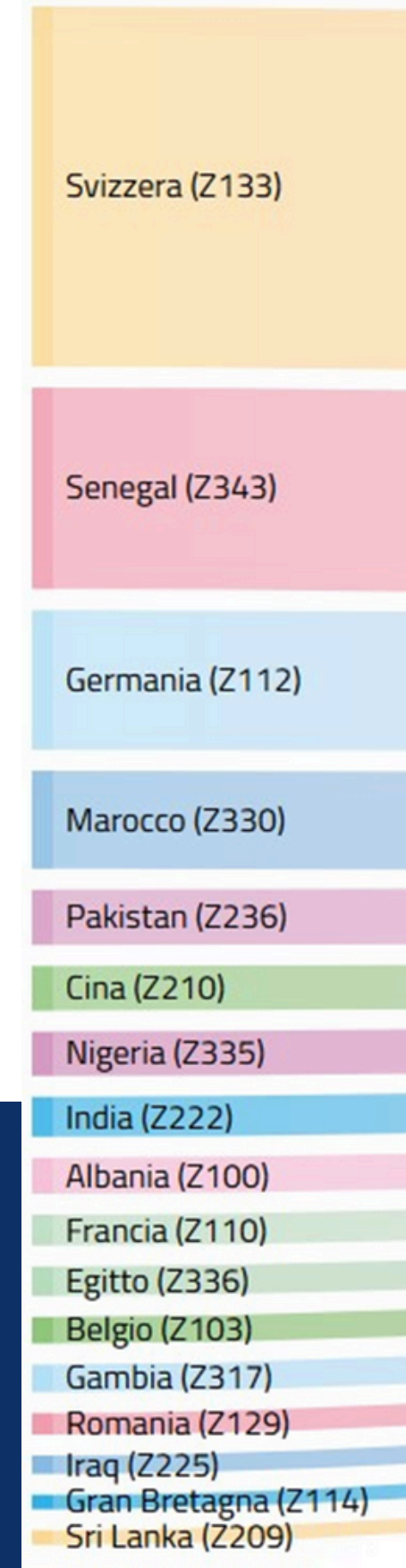
Le imprese per natura giuridica



Imprese individuali	44.576
Società di Capitale	15.063
Società di Persone	4.060
Altre forme	1.908

Persone Iscritte nel Registro delle Imprese di Lecce per Stato di nascita

Persone iscritte nel Registro Imprese di Lecce per stato di nascita				
Stato di nascita (primi 30 Paesi)	30/06/2019	30/06/2025	Var.%	Var.
Svizzera	2.428	2.483	2,3%	55
Senegal	1.293	1.389	7,4%	96
Germania	917	961	4,8%	44
Marocco	792	677	-14,5%	-115
Pakistan	310	381	22,9%	71
Cina	291	308	5,8%	17
Nigeria	134	305	127,6%	171
India	266	275	3,4%	9
Albania	173	248	43,4%	75
Francia	167	213	27,5%	46
Egitto	65	203	212,3%	138
Gambia	49	190	287,8%	141
Belgio	230	183	-20,4%	-47
Romania	125	149	19,2%	24
Iraq	93	126	35,5%	33
Sri Lanka	85	101	18,8%	16
Gran Bretagna	95	100	5,3%	5
Bangladesh	82	92	12,2%	10
Afghanistan	69	84	21,7%	15
Ghana	46	80	73,9%	34
Guinea	38	71	86,8%	33
Brasile	53	64	20,8%	11
Serbia e Montenegro	73	47	-35,6%	-26
Tunisia	57	43	-24,6%	-14
Polonia	37	40	8,1%	3
Stati Uniti D'America	16	36	125,0%	20
Russia	12	34	183,3%	22
Ucraina	20	33	65,0%	13
Costa D'Avorio	12	32	166,7%	20





**Prossimo appuntamento
gennaio 2027**





GRAZIE

seguiteci su social e web



 www.aforisma.org

 info@aforisma.org

