

# RELAZIONE DI PRESENTAZIONE REPORT 2025-2026

Buongiorno a tutti e grazie per essere qui oggi ad AFORISMA.

**Immaginatevi questa scena:** Vi svegliate domani mattina, guardate fuori dalla finestra... e **Andria è sparita**. Sì, proprio quella Andria con i suoi 100.000 abitanti, le sue chiese, le sue piazze, la vita che pulsa. Non è un film di fantascienza. Non è un incubo. **È la realtà pugliese.**

## POPOLAZIONE PUGLIA: 1982 → 2025

	1982	2025	differenza
Abitanti	4.960.000	3.874.000	-22,0 %
Minori	1.259.000	571.560	-54,6 %
Anziani	383.000	905.000	+136,00 %

Dal 1982 ad oggi, **la nostra regione ha perso 1,1 milioni di abitanti**. Un calo del 22%. Undici Andria svanite nel nulla. Famiglie intere, sogni, futuro... evaporati. Questa è "La Puglia all'alba del 2026".

La pubblicazione che presentiamo oggi ci restituisce numeri concreti che parlano di persone, aziende, occupazione, vita sociale ed economica. Non

tabelle astratte per esperti. Non PowerPoint noiosi. Ma una fotografia nitida, a tratti difficile, urgente di dove siamo, dove stiamo andando... e soprattutto cosa dovremmo fare da subito.

	Residenti	popolazione e femminile in età fertile, convenzion almente fissata tra 15 e 49	% su totale (B/A)	popolazione e in età lavorativa, convenzion almente fissata tra 16 e 65 anni	% su totale (E/A)	Minori residenti (0-17)	% su totale (G/A)	Anziani (66-99+)	% su totale (I/A)	Stranieri residenti	% su totale (M/A)
Italia	58.934.177	11.389.929	19,33%	37.776.015	64,10%	8.764.137	14,87%	13.773.608	23,37%	5.371.251	9,11%
Puglia	3.874.166	765.292	19,75%	2.487.829	64,22%	571.560	14,75%	905.386	23,37%	155.066	4,00%
Bari	1.219.545	242.901	19,92%	787.210	64,55%	182.260	14,94%	278.361	22,82%	45.815	3,76%
BAT	377.093	77.535	20,56%	248.768	65,97%	59.171	15,69%	78.654	20,86%	11.616	3,08%
Foggia	590.263	116.666	19,77%	381.182	64,58%	91.192	15,45%	132.488	22,45%	37.194	6,30%
Taranto	550.436	107.247	19,48%	349.628	63,52%	80.189	14,57%	133.464	24,25%	17.934	3,26%
Brindisi	375.567	72.716	19,36%	239.631	63,81%	53.430	14,23%	91.037	24,24%	13.375	3,56%
Lecce	764.491	146.993	19,23%	482.484	63,11%	106.883	13,98%	192.287	25,15%	29.132	3,81%

## IL CONTESTO: LA NOSTRA REALTÀ INDUSTRIALE

L'Italia conta **5,08 milioni di imprese attive**. La Puglia 327.374, esattamente il 6,5% del totale nazionale. **Nel Mezzogiorno** rappresentiamo circa **il 21,6% del tessuto produttivo**. Secondi solo

alla Campania. Un dato confortante. I nostri settori forti: commercio 25,7% (contro 22,5% Italia), agricoltura 22,3% (contro 13,3%). Bari domina con 122.907 aziende, Lecce seconda con 65.235, Foggia terza.

Ma non mancano i campanelli di allarme. Guardate l'industria.

**L'indice della produzione industriale è negativo da 32 mesi consecutivi.**

Trentadue. Non è un ciclo. È una trappola mortale.

Produzione manifatturiera: 2023 -1,6%, 2024 -4,3%, primi 9 mesi 2025 -1,2%. Tutti i settori in calo tranne l'alimentare.

### Imprese attive

	30/11/2025	30/11/2024	Variazione	Variazione %
Italia	5.053.280	5.078.802	-25.522	-0,51%
Mezzogiorno	1.710.094	1.718.798	-8.704	-0,51%
Puglia	327.374	325.741	1.633	0,50%
Bari	122.907	121.337	1.570	1,28%
Brindisi	33.315	33.120	195	0,59%
Foggia	62.398	62.559	-161	-0,26%
Lecce	65.235	65.351	-116	-0,18%
Taranto	43.519	43.374	145	0,33%

Tessile-abbigliamento? -11,8%. Meccanica? -6,4%.

In questi mesi il dibattito internazionale ci pone la domanda: **la riconversione industriale può essere spinta dalla corsa agli armamenti?** Credo che per tante ragioni possiamo dire che non sia possibile.

## Struttura Imprenditoriale Pugliese vs Italia

Settore	Puglia	Italia	divario
Commercio	25,7%	22,5%	+ 3,2 pp
Agricoltura	22,3%	13,3%	+ 9,0 pp
Costruzioni	12,5%	14,6%	-2,1 pp
Manifattura	6,8%	8,5%	-1,7 pp
Ristorazione alloggio	7,8%	7,9%	-0,1 pp
Servizi professionali	3,3%	4,6%	-1,3 pp
ICT Teecomunic	1,5%	2,1%	-0,6 pp

Guardate la storia. Abbiamo avuto, **negli ultimi 17 anni ben 6 recessioni e 6 anni a crescita zero**. Nei 60 anni precedenti? Solo due: 1975 shock petrolifero, 1993 crisi monetaria.

Siamo in una palude strutturale. Il nostro tessuto è denso ma tradizionale. Turismo, commercio e campi non sono sufficienti.

## FATTURAZIONE: I SOLDI VERI

**Arriviamo ai soldi veri, quelli della fatturazione elettronica:** tra gennaio e settembre 2025 il volume in Italia è stato pari a 2.466 miliardi con una crescita del +2,6%, nel mezzogiorno: 331 miliardi con un buon +3,3% mentre la Puglia con i suoi 65,9 miliardi è cresciuta solo del +0,95%.

	gennaio-settembre 2024	gennaio-settembre 2025	Variazione	Var.%
<b>Italia</b>	2.402.749.048.589	2.466.225.168.676	63.476.120.087	2,64%
<b>Mezzogiorno</b>	320.869.543.907	331.487.629.390	10.618.085.483	3,31%
<b>Puglia</b>	65.263.022.325	65.883.772.187	620.749.862	0,95%

Siamo stabili mentre gli altri corrono. I nostri motori – commercio e agricoltura – arrancano contro la concorrenza turca, balcanica, online. L'industria crolla. Il

divario con l'Italia è di 1,65 punti percentuali. Si allarga ogni trimestre.

## EXPORT: LA NOSTRA FINESTRA SUL MONDO

Primi 9 mesi: 7,22 miliardi esportati. 1,57% dell'Italia. 21,6% del Sud. Bene. Ma -0,8% sul 2024. Italia +3,6%. Mezzogiorno +3,2%. Noi perdiamo terreno.

Esportazioni	gennaio-settembre 2025	gennaio-settembre 2024	Variazione	Var.%
<b>Italia</b>	478.994.250.027	462.443.205.348	16.551.044.679	3,60%
<b>Mezzogiorno</b>	34.749.869.386	33.677.837.181	1.072.032.205	3,20%
<b>Puglia</b>	7.216.516.403	7.271.718.494	-55.202.091	-0,80%
<b>Bari</b>	3.660.543.870	3.752.923.967	-92.380.097	-2,50%
<b>BAT</b>	556.761.667	601.956.197	-45.194.530	-7,50%
<b>Brindisi</b>	624.711.012	645.724.136	-21.013.124	-3,30%
<b>Foggia</b>	670.702.356	596.427.532	74.274.824	12,50%
<b>Lecce</b>	721.086.697	705.595.990	15.490.707	2,20%
<b>Taranto</b>	982.710.801	969.090.672	13.620.129	1,40%

Per provincia: Bari -2,5%, Taranto +1,4%, Lecce +2,2%, Foggia +12,5% (agro salva), Brindisi -3,3%. Frammentati. Nessun polo dominante.

Quota percentuale Puglia su Italia	1,57%
Quota percentuale Mezzogiorno su Italia	7,28%
Quota percentuale Puglia su Mezzogiorno	21,59%

## IL GRANDE PARADOSSO: OCCUPAZIONE AI MASSIMI MA...

**Numero occupati: 1,44 milioni. Massimo storico. Ore lavorate in aumento. Sembra bella notizia ma il PIL non cresce proporzionalmente. Si tratta di un Paradosso tutto italiano.**

	30/09/2025	30/12/2024	Var.	Var.%
<b>Italia</b>	19.839.628	19.743.473	96.155	0,49%
<b>Mezzogiorno</b>	5.074.803	5.073.041	1.762	0,03%
<b>Puglia</b>	1.067.976	1.077.974	-9.998	-0,93%
<b>Bari</b>	465.717	465.259	458	0,10%
<b>Brindisi</b>	95.412	96.898	-1.486	-1,53%
<b>Foggia</b>	162.770	167.800	-5.030	-3,00%
<b>Lecce</b>	204.719	208.356	-3.637	-1,75%
<b>Taranto</b>	139.358	139.661	-303	-0,22%

Ecco il dato nascosto: Negli ultimi 2 anni (2023-2024), 84% della crescita occupazionale da over 50. Parliamo di un mutamento demografico in cui gli over 50 salgono e i giovani 18-34 e 35-49 scendono anche nel 2025.

Crescono insomma i lavoratori anziani. Ma... **chi farà crescere l'economia domani? Chi innoverà? Chi esporta nei mercati premium?**

È un cerotto su una ferita aperta. Occupazione cresce per default demografico, non per dinamismo economico.

## DEMOGRAFIA: LA BOMBA AD OROLOGERIA

**I numeri sono spietati:**

- Minori 0-17 anni: dal 1982 1,26 milioni → 572.000. -54,6%. Sparita Bari due volte
- Anziani 66+: 383.000 → 905.000. +136%. Un quarto della popolazione.
- Donne fertili 15-49: 19,75%. In calo.
- Stranieri: solo 4% (vs 9,1% Italia). Nessuna attrazione migratoria.

Puglia ha perso 700.000 giovani. Non tornano. Emigrano al Nord, all'estero. Domani pagheremo questo conto.

## CONCLUSIONE

### Cinque segnali critici per la Puglia



La cura? Non possiamo fare elenchi generici ma sicuramente orientarci:

- **Diversificare:** Verde, digitale, servizi avanzati.
- **Attrarre talenti:** Qualità vita, salari competitivi.
- **Occupazione under 35:** Priorità assoluta.
- **Riforma demografica:** Famiglie, natalità, immigrazione qualificata.

Il tempo stringe. I numeri non mentono. La Puglia può rinascere. Ma solo se agiamo ora.